



#1

Lettre aux actionnaires

MAI 2024

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

En amont de l'Assemblée Générale du 11 juin et alors que le Groupe vient de conclure **une année 2023 très robuste**, nous sommes heureux de vous adresser notre première lettre aux actionnaires. Nous tenons tout d'abord à remercier chacun d'entre vous pour votre soutien en tant qu'actionnaire d'une société au cœur des enjeux énergétiques d'aujourd'hui et de demain.

En 30 ans, Rubis est devenu **un acteur international de l'énergie**, se développant sur des marchés en forte croissance dans la production et la distribution d'énergies. Nous fournissons de l'énergie en toute sécurité, aux particuliers et aux professionnels, dans les meilleures conditions économiques possibles, dans plus de 40 pays en Afrique, aux Caraïbes et en Europe.

Votre fidélité et votre confiance en tant qu'investisseur ont permis de soutenir Rubis dans sa trajectoire de croissance durable et rentable. En 2023, cette dynamique s'est traduite par d'excellents résultats et par une nouvelle augmentation du dividende – pour la 28^e année consécutive. Par ailleurs, la cession en cours de Rubis Terminal permettra de valoriser au mieux notre sortie de l'activité de stockage et de vous verser un dividende exceptionnel.

Avec **l'accession de Clarisse Gobin-Swiecznik** à la Gérance, en juillet 2023, nous abordons un nouveau chapitre. Au sein du Groupe depuis 2011, elle a acquis une connaissance intime de nos métiers, menant à bien plusieurs opérations de croissance externe dont l'acquisition de Photosol en 2022.

Le Groupe accélère aujourd'hui son déploiement sur deux métiers :

- la **Distribution d'énergies**, où Rubis est un leader reconnu sur ses marchés. Notre offre, adaptée aux enjeux locaux, évolue en fonction de besoins de nos clients et nous restons attentifs à toute opportunité de croissance. Ces activités fournissent au Groupe un **socle financier robuste** ;
- la **Production d'électricité renouvelable**, où la forte croissance des projets sécurisés dans le photovoltaïque ainsi que le développement en Espagne et en Italie confortent notre objectif d'atteindre 3,5 GWc de capacités installées d'ici 2030 (versus 435 MWc à fin 2023).

Depuis la création de Rubis, le pilier de notre succès a toujours été une vision de long terme, imprégnée de rigueur et de prudence. Au cœur de notre **histoire entrepreneuriale**, la commandite par actions, impliquant l'engagement personnel des associés commandités sur leurs biens propres, garantit cette vision long terme.

La stabilité de notre Groupe et son potentiel de création de valeur reposent sur la constance de votre engagement en tant qu'actionnaire. Ensemble, nous traçons aujourd'hui des horizons nouveaux et passionnants. Nous sommes heureux de pouvoir le faire avec vous.

La confiance que vous nous portez nous oblige !

La Gérance