



#4

Lettre aux actionnaires

SEPTEMBRE 2024

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

Dans le cadre de notre dialogue continu avec les investisseurs institutionnels et les analystes, nous avons organisé le mardi 17 septembre une **journée dédiée à Photosol**. Nous souhaitons partager avec vous les points clés abordés lors de cet événement ainsi que les raisons qui ont motivé cet investissement stratégique pour Rubis.

Depuis 35 ans, le Groupe a connu une croissance continue et rentable, tout en restant fidèle à son engagement : fournir une **énergie sûre, abordable et accessible**. Aujourd'hui, le défi est de concilier la demande énergétique croissante avec les enjeux climatiques.

Pour accompagner cette transition énergétique, Rubis a choisi d'élargir son portefeuille avec l'acquisition en 2022 de Photosol, spécialiste des parcs photovoltaïques au sol. D'ici 2027, Rubis vise plus de 2,5 GW de capacités sécurisées¹ contre 1 GW actuellement, en capitalisant sur sa position d'acteur majeur en France et en se développant en Europe.

L'énergie solaire, simple à déployer, très compétitive et locale, s'inscrit parfaitement dans notre stratégie de diversification. Nos premiers succès en Italie, ainsi que nos perspectives en Espagne et en Pologne, confirment le potentiel de cette activité à moyen terme. Ce développement crée également des **synergies avec nos métiers historiques**, permettant d'offrir des solutions variées à nos clients professionnels.

Sur le plan financier, la production d'électricité photovoltaïque offre une grande visibilité sur le chiffre d'affaires futur, grâce à des contrats sécurisant les tarifs sur le très long terme. Cela nous permet de rester fidèles à notre engagement : accompagner la croissance du Groupe, soutenir le développement économique et social des pays où nous opérons, tout en offrant une rémunération attractive à nos actionnaires.

À la suite de cette journée, nous avons été heureux de constater que cette évolution stratégique a été favorablement accueillie par de nombreux investisseurs et analystes. Nous sommes convaincus que l'expansion de Photosol sera un **levier de création de valeur de long terme** et nous vous tiendrons informés des prochaines étapes de son développement.

Nous vous remercions pour votre confiance et votre soutien continu.

La Gérance

Retrouvez toutes les informations du Photosol Day sur le [site internet de la Société](#).

¹ Les capacités des centrales en opération ou dont les principales étapes administratives et contractuelles ont été validées.